



26 Bd Malesherbes - 75008 PARIS  
11 Hill Street – LONDON W1J 5LF  
Tel : + 33 1 4387 1866 / + 44 20 3876 7981  
www.ci-am.com

**Veolia**  
**M. Antoine Frérot**  
Président Directeur général  
21 rue La Boétie  
75008 Paris

LRAR

[Antoine.frerot@veolia.com](mailto:Antoine.frerot@veolia.com)

Paris, le 20 octobre 2020

Monsieur le Président Directeur général,

Nous vous écrivons en notre qualité d'actionnaire de la société Suez, pour vous faire part de notre position sur l'évolution du projet de prise de contrôle par Véolia.

Véolia a déclaré officiellement son intention de lancer sur Suez une offre publique d'achat libellée à 18 euros par action, sous réserve d'un accueil favorable du conseil d'administration de cette dernière.

Parallèlement, le conseil d'administration de Suez indique vouloir tout mettre en œuvre pour assurer un traitement égalitaire de tous ses actionnaires, et appelle de ses vœux la présentation d'une offre, comme le dit la société D.F. King, « *proxy solicitor* » engagé par Suez pour dialoguer avec ses actionnaires, ce qui semble suggérer que le conseil de Suez serait disposé à examiner le principe d'une offre amicale.

Il nous apparaît par conséquent que la présentation par Véolia au conseil de Suez d'un projet d'offre détaillé, réitérant notamment des garanties adéquates sur l'emploi, et nécessairement conditionné à l'abandon de la fondation, pourrait permettre de sortir de cette situation de blocage préjudiciable à l'ensemble des parties.

Les actionnaires de Suez, avec lesquels nous sommes en contact, soutiendraient massivement le dépôt d'une offre publique. En l'absence de coopération de bonne foi du conseil de Suez, les actionnaires ne pourraient qu'en tirer les conséquences qui s'imposent en demandant la révocation de leurs membres.

Dans cette attente, nous vous prions de recevoir, Monsieur le Président Directeur général, l'expression de nos sincères salutations.



Catherine BERJAL  
Présidente